

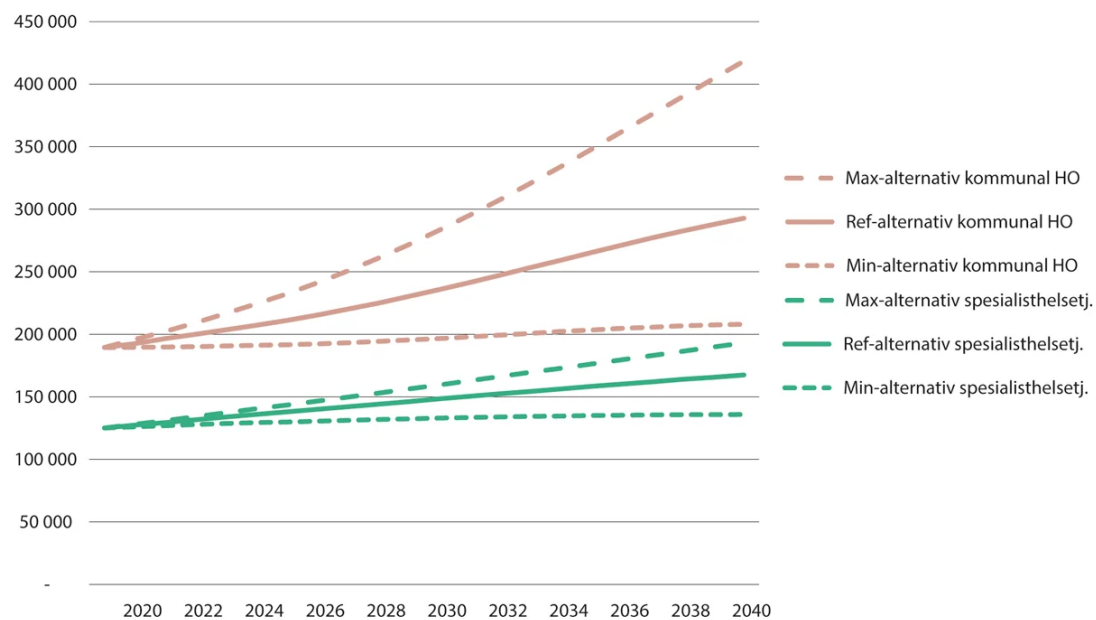


**ORKLAND
KOMMUNE**

Er dagens bruk av helsepersonell bærekraftig?

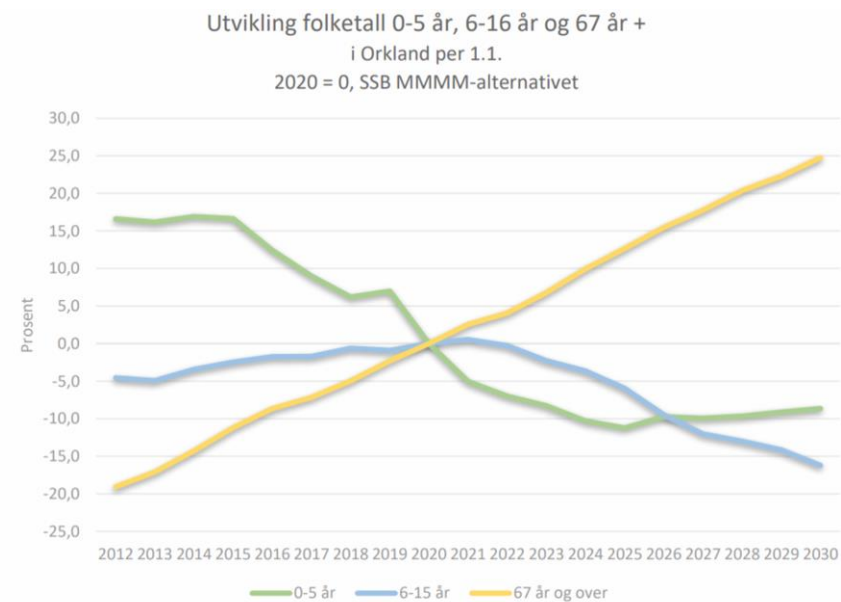
Erfaringer fra Orkland Kommune
ved Anders Jystad

Demografi



1.3 Fremskrivninger av etterspurte årsverk i helse- og omsorgstjenester etter tjenesteområde, tre vekstscenarier. 2018–2040

Figur fra datagrunnlaget brukt i Holmøy mfl. (2023).



Utfordringer i Orkland

- Store rekrutteringsutfordringer
- Faglig utvikling som ikke står i forhold til utfordringsbilde
- Vanskelige situasjoner rundt ferie og høytid
- Høyt sykefravær og høy faglig risiko
- Høy vaktbelastning
- Sykepleiere og helsefagarbeidere opplever å ha for lite fagrettet tjeneste i arbeidstiden
- Overvekt av rutinearbeid
- Sykepleierne forteller om store ansvarsområder



Foto: Allsidig Design

Prosjekt

- Sykepleieprosjekt

- Er vi enige om utfordringsbilde
- Hvilke faktorer kjenner vi til i dag som vil påvirke vår tjeneste
- Rammer
- Yngre- og eldrebølge

- Fagarbeiderprosjekt

- Utenforskap

- Lav arbeidsledighet men stort utenforskap



Oppdraget som ble gitt

- Etabler en arbeidsplan som er attraktiv
- Langsiktig
- Øk fagspesifikt innhold i arbeidsdagen/ oppgavedeling
- Faglig utviklende og i front
- Ivareta faglig forsvarlighet gjennom hele året
- Innafor ramma
- Medarbeiderstyrt



Ledelse i dette prosjektet

- Forstås som veileder og tilrettelegger
- Endringsvegring kun hos leder
- Tydelig formidling av rammer
- Vaner og rutiner skal tøyes og flyttes
- Gi medarbeideren mulighet til å kjenne på gleden av å være nyskapende og ha eierskap
- Man må tåle at man ikke treffer på første forsøk, men kontinuerlig og systematisk evaluering og korrigering vil sikre beste praksis



Resultat

- Vi rekrutterer sykepleiere
- Vi har arbeid som er tilpasset utdanningen man har, men fortsatt mye å gå på for å ta i bruk fagkompetansen
- Vi går fra generelt til spesielt
- Vi har skaffet rom for utvikling
- Sykepleier og helsefagarbeider har mindre samtidigetskonflikter
- Vi har optimalisert arbeidstiden
- Vi har holdt oss innafor ramma
- Vi bruker ikke flere sykepleiere enn vi må

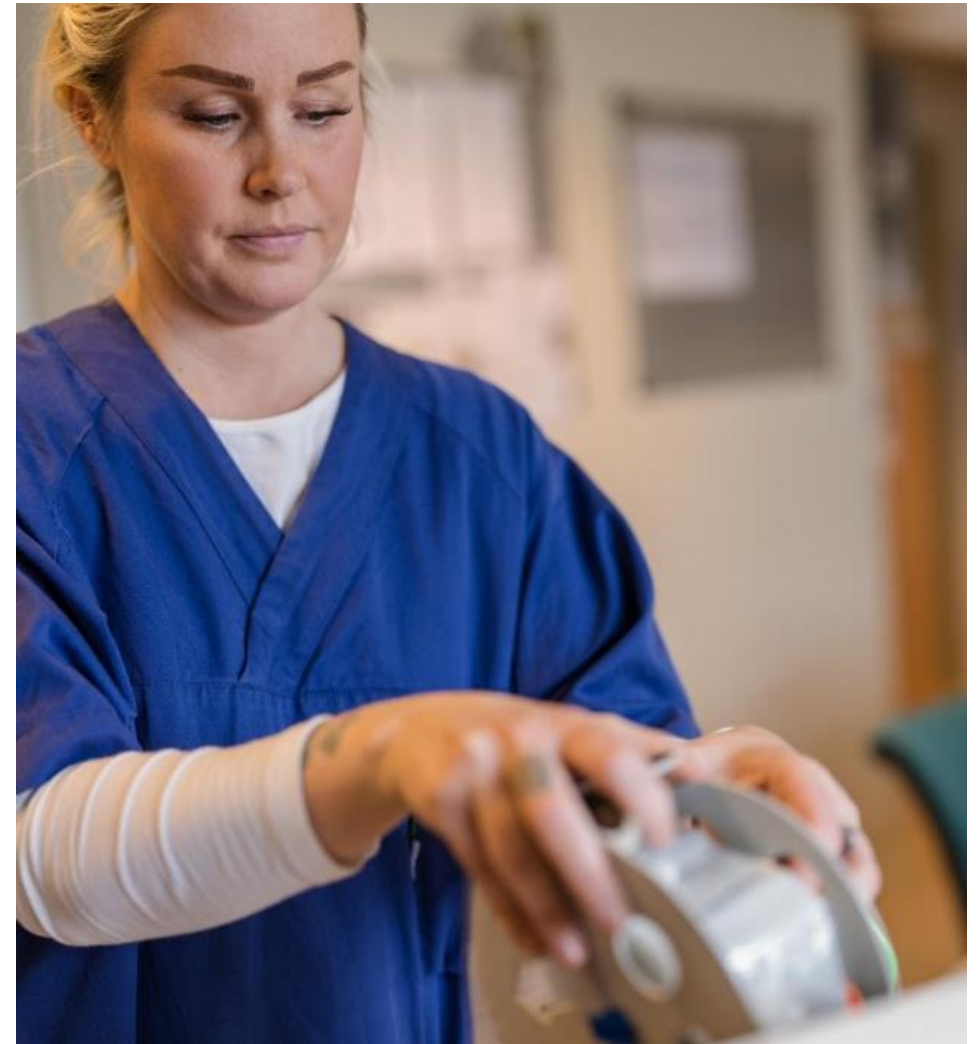


Foto: Allsidig Design